



爭Sir

自小商場打滾，見盡各種營商手法，相信做人做生意最緊要公道。為公為私熟悉競爭法，經常提醒商家朋友要取之有道；消費者則要精明醒目，免當「水魚」任人魚肉。（本欄隔周刊出）

從蛛絲馬迹察覺圍標

上回說到，好友競叔的屋苑維修工程懷疑遭人圍標，一眾業主如熱鍋上螞蟻，連忙查問招標過程細節，又翻箱倒篋看文件。

「喂阿爭，你今次真係要幫我睇睇有無古惑野至得啦。」競叔滿頭大汗，手上捧着一大疊業主立案法團管理委員會會議紀錄。

我叫競叔稍安毋躁，因為漫無目的地翻閱資料會很費勁。要辨識是否存在合謀圍標，不妨留意有沒有以下4種迹象，或有助及早發現圍標：

- 不同公司所提交標書的字眼、字體和格式都一樣，或是在標書同一地方出現相同錯誤，例如串錯字或計錯數
- 中標公司每次均將工作分判給落敗的公司
- 留意有沒有可疑的出價模式，例如某公司在同類招標項目的出價時高時低
- 部分公司在最後一刻更改標書，甚至突然退出

其實圍標一般都會秘密進行，不易確定。如果懷疑有圍標情況，最好還是向競爭事務委員會舉報。投訴及查詢可以具名或以匿名方式、親自或

透過中介人作出。

保留證據以方便舉證

我亦提醒競叔要盡量留意和保留證據，如法團會議紀錄、報價標書和修改價格的通知信，及任何可能有關的通話內容筆記、電話訊息等，因為這些資料對競委會的調查及日後舉證都會十分有用。

「照這樣看，要舉證有一定難度啊！」競叔說。

「對呀。所以為換取合謀成員的合作，競委會設立了《合謀行為寬待政策》。參與合謀的公司，如成為第一間向競委會作出舉報、而同時符合所有寬待條件的話，將獲豁免罰款。」

寬待是世界各地競爭機構打擊圍標等合謀行為的主要調查工具，在2013至14年度，歐盟委員會就合謀行為所作出的判決，有九成都是源自寬待申請所引發的調查。

例如在2011年3月，韓國運輸部曾就一項1,300億韓圓（約9.26億元）的道路工程進行招標。當時包括大宇（Daewoo）、浦項（POSCO）、大林（DI）和現代發展（HDC）四間公

司在內的管理層，在投標前已秘密協議圍標。後來DI及HDC舉報有關合謀，並承認參與圍標而獲得韓國公平貿易委員會寬待而免被起訴。至於Daewoo及POSCO則因圍標行為罪成而分別被罰款。

不同方法增圍標難度

當然，釜底抽薪的做法就是盡量不讓圍標有機會發生，可是該怎樣做呢？一般來說，愈多公司參加投標，便愈難安排圍標，因此招標時不要設定一些無必要的限制，並盡量邀請多些供應商入標；同時可要求供應商列清楚每個項目，逐一報價，避免只報總額，以增加圍標的難度。

此外亦應避免讓投標者知道有甚麼對手，盡量減少他們溝通的機會。採購人員亦可考慮在招標文件中加入反圍標條款，要求投標者在提交標書時簽署反圍標聲明。FM

（本欄由競爭事務委員會撰寫。資料只作一般參考用途，並非為《競爭條例》的應用提供詳盡指引。）